DAHER

Portrait d'un Equipementier européen, intégrateur de solutions « Industrie & Services », qui s'inscrit dans l'avenir

Dossier de presse 2010

Contacts presse :

H&B Communication :
Muriel Martin Tél. +33 (0)1 58 18 32 44 m.martin@hbcommunication.fr
Claire Flin Tél. +33 (0)1 58 18 32 53 c.flin@hbcommunication.fr

Groupe DAHER :
Hervé de Chillaz : Tél. +33 (0)1 49 75 98 00 h.dechillaz@daher.com

Sommaire

I. DAHER, un équipementier européen à dimension internationale p. 3

II. Quatre secteurs stratégiques d'intervention p. 5

- **L'Aéronautique**
- **Le Nucléaire**
- **La Défense**
- **Les Industries**

III. Présentation synthétique du Groupe p. 12

I - DAHER, un équipementier européen à dimension internationale

Entreprise de Taille Intermédiaire (ETI) internationale et indépendante, DAHER est aujourd'hui incontournable sur les filières d'excellence de l'industrie française de haute technologie. Le modèle économique original du Groupe est mis au service de 4 secteurs :

- ***Aéronautique*** *: secteur majeur, DAHER-SOCATA est constructeur et équipementier Aéronautique de Rang 1, intégrateur de solutions "Industrie et Services".*
- ***Nucléaire :*** *secteur de croissance, DAHER se positionne en tant équipementier de la supply chain nucléaire autour du cycle de vie du combustible, des centrales et des réacteurs de recherche. DAHER est notamment un des leaders mondial du transport Nucléaire.*
- ***Défense*** *: secteur de résilience, équipementier et prestataire de la supply chain pour les forces de maintien de la paix et les industriels de la Défense.*
- ***Industries :*** *un industriel au service des industriels, avec une offre de "Services* **+** *" supportés par des progiciels industriels gravitant autour de la supply chain.*

Une ETI industrielle familiale à dimension internationale

Suite au lancement fin 2008 de son plan stratégique *Ambition 2012*, DAHER s'est imposée comme Entreprise de Taille Intermédiaire (ETI) indépendante et internationale, avec 30% du CA réalisé hors France. Le Groupe se distingue par ses 147 années d'histoire, sa structure financière solide et pérenne, et son modèle économique qui associe productions industrielles, services et transports au sein d'une offre globale. Ce modèle lui a valu de tripler de taille en 6 ans.

La première entreprise à avoir ouvert son capital au FSI

DAHER est la première entreprise dans laquelle le FSI a investi. Cette ouverture de capital a permis d'accélérer la mise en œuvre du plan stratégique *Ambition 2012* dans un contexte de crise financière.
Le Fonds Stratégique d'Investissement est entré en mars 2009 au capital de DAHER au côté des fonds Aerofund I et II. Ces prises de participation représentent un total d'environ 20% du capital du Groupe. Elles ont été effectuées sous la forme d'une augmentation de capital de 80 millions d'euros.
Elles ont permis la montée en puissance des investissements prévus par le plan stratégique (200 millions d'euros d'investissement ont été engagés en 2009), la consolidation de sa position concurrentielle et l'ouverture de nouvelles perspectives de développement sur ses quatre secteurs de spécialisation.

Le modèle « Industrie & Services » de DAHER

Dans chacun des secteurs où il intervient, DAHER s'appuie sur trois métiers complémentaires : productions industrielles, services et transports, qu'il intègre dans une offre globale en développant une forte démarche d'ingénierie.

Pour continuer à enrichir cette offre combinée « Industrie & Services », DAHER s'appuie sur la densité de ses expertises et fait jouer les nombreuses synergies entre ses quatre secteurs de spécialisation en faisant partager savoir-faire et bonnes pratiques.

L'originalité de DAHER est de proposer naturellement des solutions intégrées qui associent directement des technologies industrielles de pointe et des savoir-faire de services à forte valeur ajoutée.

DAHER, une ETI responsable

DAHER conduit des actions à trois niveaux :

- Le Groupe favorise le partage de connaissances, la transmission des expertises et le développement des compétences. Cet engagement se traduit par des investissements significatifs en R&T (Recherche & Technologie), une forte implication du Groupe dans les pôles de compétitivité EMC2 (Pays de Loire) et Aerospace Valley (Midi Pyrénées), le lancement d'une chaire sur les processus et l'étude des matériaux ou encore l'intégration dans ses équipes d'étudiants et de jeunes diplômés dont une centaine en alternance.
- DAHER contribue à la diminution de l'empreinte environnementale de ses filières grâce à l'éco-conception, au recours aux matériaux composites, à l'allégement de structures, à l'optimisation de la motorisation (Aéronautique), ou encore à l'optimisation des opérations de démantèlement et de traitement des déchets (Nucléaire).
- Equipementier de rang 1 responsable, le Groupe participe au renforcement du tissu industriel national et sert au mieux les principaux donneurs d'ordres français de ses quatre secteurs de spécialisation.

Chiffres clés

Entreprise créée en **1863**

744 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2009

30% du chiffre d'affaires réalisés à l'international

Un chiffre d'affaires qui a **triplé** en 6 ans

117 sites opérationnels répartis dans **12** pays et sur 4 continents
dont plus d'une centaine de sites en France

Un carnet de commandes de **2,5 milliards d'euros** au 31/12/2009
soit un peu plus de trois ans de chiffre d'affaires

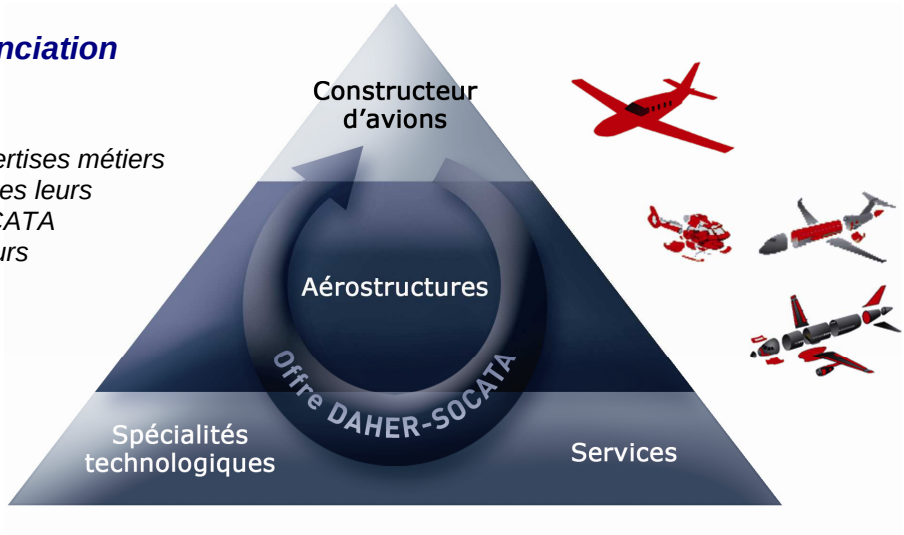
II - Quatre secteurs stratégiques d'intervention

L'Aéronautique

Constructeur d'avions et équipementier de rang 1, DAHER-SOCATA, pôle Aéronautique du Groupe, intervient sur tous les segments du marché : avions commerciaux et militaires, avions régionaux, avions d'affaires, hélicoptères.

Une stratégie de différenciation

En maitrisant ces 4 expertises métiers complémentaires et toutes leurs synergies, DAHER-SOCATA propose aux constructeurs une offre globale sur chaque segment de marché:



Constructeur d'avions
Avec le métier de constructeur d'avions, le Groupe maîtrise l'ensemble des savoir-faire d'un avionneur, ce qui lui donne la vision globale des enjeux de ses clients Aérostructures et Services.

Aérostructures
De la pièce élémentaire aux tronçons totalement équipés, DAHER-SOCATA participe aux principaux programmes aéronautiques mondiaux.

Services
DAHER-SOCATA décline sous toutes les formes les compétences du métier de constructeur d'avions. Ses compétences de services positionnent idéalement le Groupe sur l'ensemble de la chaine de valeur, avec la gestion globale de la supply chain : logistique, transport, intégration, test, pré-FAL (chaine d'assemblage final), support et maintenance, réfection, reconditionnement...

Spécialités technologiques
DAHER-SOCATA est un acteur européen incontournable dans la maitrise des spécialités technologiques, autour du composite (RTM, Thermoplastique...) ou d'autres filières (métaux durs), des savoir-faire d'assemblage et des systèmes d'informations au service de l'écosystème aéronautique et du pilotage de flux.

Les principaux constructeurs et programmes dont DAHER-SOCATA est partenaire

- **Airbus** A380, A350, A330/340, famille A320, A400M
- **ATR** ATR 42, ATR 72
- **Bombardier** CRJ200, CRJ700, CRJ900, CRJ1000
- **Dassault** F7X, F50, F900, F2000
- **Embraer** Phenom 100, ERJ145, ERJ 170/190
- **Eurocopter** Super Puma, NH90, Tigre, EC120, EC130/135

Le TBM850, l'avion de DAHER-SOCATA

C'est l'avion monoturbopropulseur le plus rapide du monde avec une vitesse de croisière de 320 nœuds (593 km/h) et une distance franchissable de 1 585 milles nautiques (2 935 km). Avion d'une capacité de 6 places, il est également décliné en version "multi-missions", notamment pour le secteur de la Défense et de la Sécurité Intérieure.

L'année 2009 de DAHER-SOCATA

- Livraison du 500ème TBM,
- Développement et production d'une nouvelle génération de fuselages pour la gamme d'hélicoptères légers d'EUROCOPTER,
- Nouvelle usine dédiée aux procédés innovants des matériaux composites à Nantes ; investissements dans les nouveaux procédés automatiques de placement de fibres sur le site de Tarbes,
- Renouvellement, jusqu'en 2016, du contrat de partenariat avec EUROCOPTER dans le domaine des services et création d'une plate-forme 'Marlog' dédiée de 46 000 m2 à Marignane.

Quatre programmes de R&T ambitieux

Pour anticiper la demande des avionneurs sur les réductions de masse et confirmer sa position sur les matériaux composites, DAHER-SOCATA a engagé quatre programmes de Recherche & Technologies ambitieux :

- **ADVITAC** → démonstrateur de cône arrière équipé du système APU pour avions d'affaires et régionaux
- **ECOWINGBOX** → démonstrateur de caisson de voilure pour avions d'affaires et régionaux
- **FUSCOMP** → démonstrateur de fuselage pour avion d'affaires
- **NOFUDEM** → démonstrateur de case de train d'atterrissage pour avions commerciaux

Ces projets sont développés au sein des pôles de compétitivité EMC2 (Pays de Loire) et Aerospace Valley (Midi-Pyrénées). Ils regroupent de nombreux centres de compétences et partenaires industriels. DAHER-SOCATA dispose ainsi de la capacité à proposer des aérostructures de nouvelle génération qui seront au cœur des projets de demain dont l'avion tout composite, l'avion tout électrique ou encore l'avion vert.

Construction d'une nouvelle usine à Nantes

Implanté en région "Pays de la Loire" depuis 2003, DAHER a lancé la construction d'une nouvelle usine à Saint Aignan-Grandlieu pour y implanter des procédés innovants de mise en œuvre des matériaux composites.

Cette usine servira en premier lieu les activités d'aérostructures pour Airbus actuellement réalisées sur ses sites de Nantes et de Saint-Nazaire. Elle comprendra une unité de production et d'assemblage de pièces composites d'une surface globale d'environ 25 000 m2, implantée sur un terrain de 8 hectares. Elle bénéficiera de la proximité de l'aéroport "Nantes Atlantique", du Technocampus et de l'usine d'Airbus Nantes.

Souhaitant être exemplaires en matière d'environnement, les investisseurs du projet (Groupe Mazureau et Caisse des Dépôts) ont décidé d'intégrer le déploiement d'une centrale photovoltaïque en toiture intégrée sur une surface de 5 700 m² et d'une puissance de 270 Kwc à la construction de l'usine.

Marlog, la nouvelle plate-forme logistique de DAHER et d'Eurocopter

La nouvelle plate-forme implantée sur une surface de 10 hectares dans le parc des Florides à Marignane (Bouches du Rhône) à moins de 5 km du site de l'hélicoptériste, comprend un entrepôt de 46 500 m², des activités tertiaires regroupées dans deux bâtiments de 7 700 m² au total, intégrant bureaux et restaurant d'entreprise, ainsi que des parkings destinés à l'ensemble des salariés. Elle regroupera à terme environ 900 personnes.

Pour Eurocopter, MarLog s'inscrit dans le cadre d'un réaménagement complet des flux logistiques entrant et sortant du site de Marignane. L'objectif est de regrouper sur un seul site les flux sortants liés à la production et au support client, actuellement gérés par DAHER sur plusieurs sites de la région.

Pour DAHER, MarLog intervient après des investissements déjà réalisés pour ses activités industrielles dans son usine de Tarbes et le lancement d'une nouvelle usine à Nantes. Il confirme la volonté de l'équipementier d'investir dans des projets ambitieux d'activités de services.

Le Nucléaire

DAHER est un équipementier de référence de la filière nucléaire française et participe à son renforcement sur les marchés internationaux. DAHER est reconnu par les plus grands groupes mondiaux tels que : Areva, le CEA, EDF, Sellafield, Siemens, Urenco, Westinghouse… Il se positionne comme futur équipementier de rang 1 à l'échelle mondiale.

Fort de son modèle économique basé sur la double culture « Industrie & Services », véritable facteur clé de succès dans ce secteur, DAHER joue un rôle majeur dans la restructuration de la filière française des sous-traitants nucléaires qui se prépare à gérer un doublement du parc de réacteurs pour répondre à une demande mondiale d'électricité multipliée par deux d'ici 20 ans.

DAHER intervient sur l'ensemble de la chaîne de valeur nucléaire autour du cycle de vie des combustibles, des centrales et des réacteurs de recherche :

Productions industrielles
Conception, fabrication, installation, mise en service et maintenance :

- Emballages spéciaux pour transport de combustible neuf et irradié et de déchets
- Emballages pour stockage court, moyen et long terme de combustible neuf et irradié et de déchets
- Equipements pour installations nucléaires

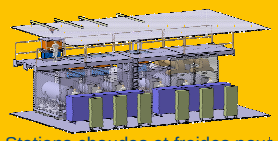
Services
Gestion de parc (conteneurs, outillages, etc.)
Conception et services de démantèlement
Gestion de chantiers d'assainissement
Gestion des déchets in-situ ou sur site DAHER
Entreposage temporaire et réglementé

Transports
Organisation de transports spécialisés :

- Combustible neuf et irradié
- Déchets
- Equipements de centrales nucléaires et de centres de recherche

DAHER dispose d'un savoir-faire reconnu en gestion de projet à l'international et d'importantes capacités d'ingénierie. Ses bureaux d'études comptent plus de 300 ingénieurs spécialistes en matière de traçabilité, documentation, sûreté, sécurité, qualité.

Conteneur NCS45


Stations chaudes et froides pour usine d'enrichissement

Maintenance de conteneur

Transport de combustible

Flotte de véhicules spécialisés

L'année Nucléaire 2009 de DAHER

- Développement, fabrication, installation et mise en service de 25 stations chaudes et froides pour l'usine d'enrichissement Georges Besse II (SET/Areva)
- Conception et fabrication de conteneurs pour le stockage longue durée de déchets moyennement radioactifs pour Sellafield (Royaume-Uni)
- Conception et fabrication du NCS45, emballage innovant pour le transport des crayons de combustible usagé
- Acquisition de 90% du capital de TLI (Transport Logistics International)
  TLI intègre l'activité de transport nucléaire dans une offre comprenant des prestations d'assistance technique et réglementaires et des solutions d'entreposage et d'emballage de produits radioactifs. TLI a notamment développé une forte expertise des routes Russie-Etats-Unis et Russie-Asie. DAHER projette de lancer de nouveaux investissements, en particulier dans une flotte dédiée de tracteurs et de remorques, dans de nouveaux moyens de manutention et dans des capacités accrues d'entreposage et d'emballage.

La Défense

Référence incontournable dans la Défense, secteur stratégique pour le Groupe, DAHER est un partenaire « Industrie & Services » des forces de maintien de la paix et des industriels de la Défense.

Equipementier innovant et différenciant, DAHER est capable d'intervenir aussi bien en bureau d'études qu'en théâtres d'opérations.

Equipementier historique du secteur, DAHER compte parmi ses clients de nombreux ministères de la Défense (Allemagne, France, Grande-Bretagne, Pays-Bas, Suède…), l'OTAN, et des groupes de premier plan comme Thalès, la DGA, EADS, FINMECCANICA, MDBA, Saab…

L'offre de DAHER pour les **Industriels de la Défense :**

- **Shelters intégrés** totalement pré-équipés et adaptés à leur mission finale,
- **Conteneurs** spécifiques répondant aux contraintes de chaque programme,
- **Matériels de servitude** adaptés aux besoins des industriels (outillages et chariots de manutention et de maintenance…),
- Prestations **logistiques** réalisées sur les sites des industriels ou à proximité,
- **Pilotage de flux** pour les contrats à l'export des industriels,
- **Transports** de tout type et gestion des opérations de **douanes** qui en découlent.

L'offre de DAHER pour les **Forces Armées :**

- **Shelters logistiques intégrés** couvrant tous les besoins d'un camp militaire (hébergements, cuisines, sanitaires, bureaux, ateliers, zones collectives…),
- **Shelters techniques intégrés** (traitement et distribution des eaux, hôpitaux de campagne…),
- **Conteneurs** Racks 19" ou standards pour le stockage et le transport d'équipements spéciaux,
- **Avions multi-missions TBM** et leur maintenance en condition opérationnelle,
- Prestations diverses de **services logistiques**,
- **Transport des OPEX** (Opérations Extérieures) : projection de forces, relèves majeures, redéploiement et approvisionnement des théâtres d'opérations.

DAHER a développé un savoir-faire très pointu dans les matériaux clés pour la Défense et en premier lieu dans l'aluminium. Ce matériau ultraléger permet de réaliser des équipements de support logistique aérotransportables dont les shelters tactiques positionnés en première ligne des théâtres d'opérations.

L'année Défense 2009 de DAHER :

- Présentation de l'avion TBM Multi-Mission en version ISR (Identification, Surveillance, Reconnaissance),
- Création d'un atelier d'intégration de Shelters,
- Développement et fabrication pour l'OTAN de 184 Shelters intégrés dédiés au soutien des postes de commandement,
- Projection et soutien des Forces Armées pour les opérations de maintien de la paix au Darfour.

184 shelters intégrés pour l'OTAN (2009-2010)

Ces shelters répondent à des qualifications très élevées (tout type de transport, utilisation dans des conditions environnementales extrêmes).
Certifiés "CSC" (Convention for Save Containers), les shelters seront déployés dans 4 camps de 500 personnes. Ils assureront de multiples fonctions, dont un système de sécurité pour accéder au camp, des bureaux d'administration et de gestion, des ateliers d'outillage et de maintenance, tous les blocs sanitaires, cuisines et laveries automatiques.
Le contrat comprend la fourniture d'un kit de pièces détachées pour 30 jours d'utilisation et la formation d'une vingtaine de formateurs de l'OTAN sur l'utilisation et la maintenance de l'ensemble des matériels.

Projections des forces de maintien de la paix au Darfour

DAHER a emprunté les deux routes libyenne et camerounaise avec au total, plus de 350 vols d'avions réalisés, transportant en moyenne 70 tonnes par semaine pendant les 8 derniers mois d'intervention afin d'approvisionner les théâtres d'opérations en nourriture et consommables.
Dans le cadre des opérations MINURCAT (Mission Nations Unies République Centre Africaine Tchad) et UNAMIS (United Nation Assistance Mission in Sudan), DAHER a transporté en moins de deux mois près de 25 000 m3 de matériels, dont 600 conteneurs et une centaine de véhicules sur la partie Ouest ; plusieurs affrètements de navires ont permis de réaliser le retrait des forces pakistanaises, avec retour des équipements en provenance du Soudan jusqu'à Karachi. D'autres navires ont été affrétés pour la projection de nouvelles forces par le Bangladesh, le Pakistan et le Sénégal sous l'égide de l'ONU.

Rénovation des TBM700 militaires français (2010)

Ce contrat porte sur 14 TBM 700A de l'Armée de l'Air, 7 TBM 700A, 3 TBM 700B de l'Armée de Terre, et 2 TBM 700A du Centre d'Essais en Vol.
Il comprend la fourniture et l'installation de la suite avionique Garmin G1000, avec son pilote automatique numérique GFC 700.
Cette modernisation s'accompagne d'une mise au standard civil des avions ainsi que de leur certification par l'Agence Européenne de Sécurité Aérienne (AESA). Ils s'intégreront ainsi parfaitement dans la circulation aérienne générale internationale.

Les Industries

DAHER intègre **3 métiers** et " **9 Services + "**dans une offre globale. Avec son expérience d'industriel, DAHER met à disposition de ses clients des solutions éprouvées qui s'appuient sur des outils informatiques de pilotage, de modélisation et d'optimisation des flux.

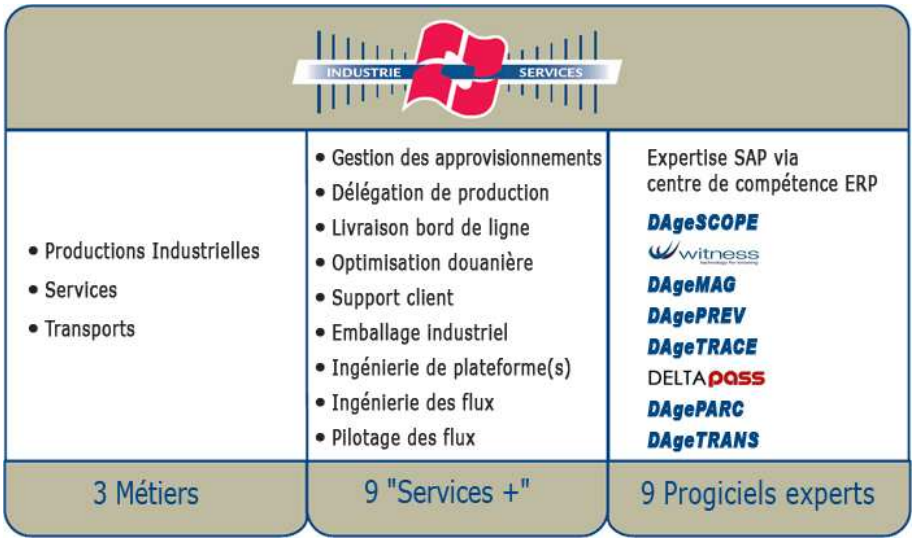
Une différenciation par des "Services +" :

DAHER développe une démarche d'ingénierie de services qui lui permet de piloter, modéliser et simuler tous les flux pour réduire les cycles et optimiser les coûts. Cette approche a favorisé la création d'une palette de " **Services +** " différenciants très complémentaires gravitant autour de la supply chain.

La pertinence d'outils dédiés aux industriels :

Chaque service fait appel à des flux d'informations traités par des **progiciels experts** appropriés. Développés en propre ou trouvés sur le marché, ces outils apportent un "**+**" aux services proposés par DAHER.

Il gère ainsi les processus industriels des plus grands groupes mondiaux. Lui font confiance des acteurs majeurs comme Alcan, Alcatel, Air Liquide, Arkema, Faurecia, Master Lock, Michelin, Renault, Rhodia, Seat, Sumitomo, Valeo…



L'année 2009 des Industries :

- Poursuite du partenariat avec Alcatel avec le regroupement des activités européennes sur un centre de distribution unique
- Contrat majeur de pilotage de flux pour Air Liquide Electronics
- Renforcement du pôle SAP

III. Présentation synthétique du groupe

Siège social Les Docks – Atrium 102
10 place de la Joliette – BP 32312 – 13567 Marseille Cedex 2

Direction générale Paris Orlytech – 1 allée Maryse Bastié – 91325 WISSOUS Cedex

Site Internet www.daher.com

Dates clés

1863 – Création de DAHER à Marseille par Paul DAHER. La société a deux métiers : transport maritime et négoce en produits de fonderie

1911 – Création de MORANE-SAULNIER, avionneur

1941 – Création de LHOTELLIER à Montrichard qui proposent des activités d'emballage et de conditionnement. En 1947, la société fournit des caisses en bois pour les forces américaines

1966 – MORANE-SAULNIER devient SOCATA

1999 – LHOTELLIER Montrichard rejoint DAHER

2003 – En tant que groupe de service industriel, DAHER bâtit un nouveau modèle d'entreprise : “au service du progrès industriel”

2007 – DAHER a doublé ses activités en 4 ans et a renforcé certains secteurs par croissance externe (Karbox en République Tchèque, NCS en Allemagne, Unigel en Espagne)

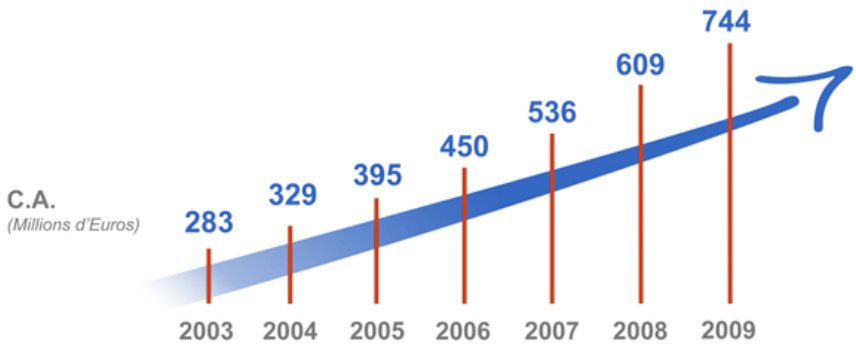
2008 – DAHER lance le plan stratégique Ambition 2012 et présente son nouveau positionnement : équipementier européen, intégrateur de solutions "Industrie et Services"

2009 – En janvier, SOCATA rejoint le Groupe DAHER

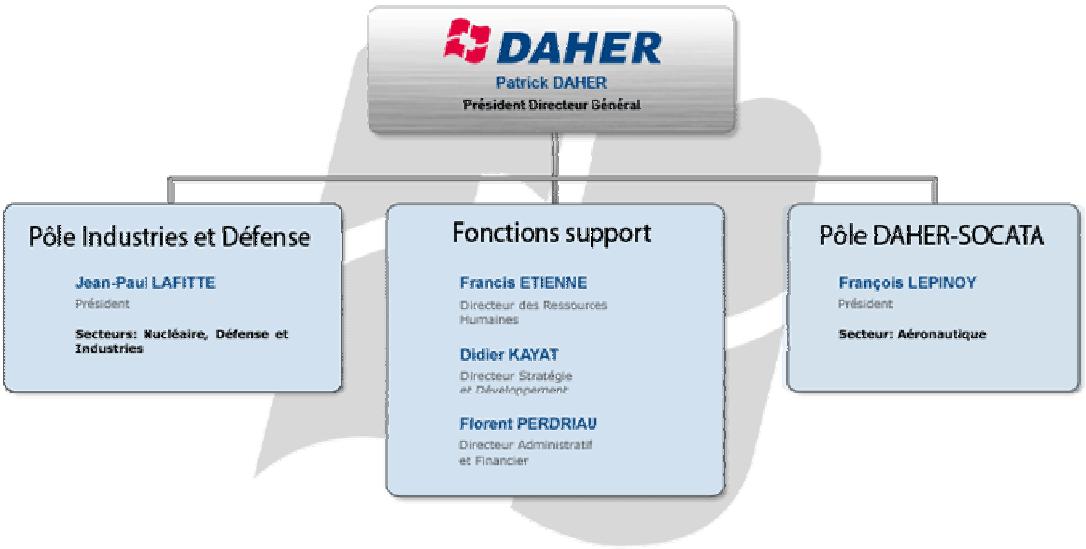
2009 – En avril, Compagnie DAHER ouvre son capital au Fonds Stratégique d'Investissement et à Aerofund à hauteur de 20%

2010 – En janvier, acquisition de 90% du capital de TLI (Transport Logistics International) aux Etats-Unis

Chiffres d’affaires



Organigramme



Comité de direction

Patrick DAHER	Jean-Paul LAFITTE	François LEPINOY	Francis ETIENNE	Didier KAYAT	Florent PERDRIAU

Patrick DAHER – Président Directeur Général, 60 ans, ESSEC, a rejoint DAHER en 1976 comme Directeur Financier. Il a occupé les postes de Président de DAHER AMERICA en 1983, puis de DAHER MTS en 1986, avant d'être nommé en 1989 Directeur Général Adjoint, en charge des filiales opérationnelles et en 1991 Président Directeur Général du Groupe.

Jean-Paul LAFITTE – Directeur Général Adjoint du Groupe et Président du pôle Industries et Défense, 61 ans, CPA Paris, 34 ans d'expérience dans le monde du service, a rejoint DAHER en 1987.

François LEPINOY – Directeur Général Adjoint du Groupe et Président du pôle DAHER-SOCATA, 57 ans, Ingénieur de l'École de l'Air, 33 ans d'expérience dans le secteur Aéronautique, a rejoint DAHER en 1999.

Francis ETIENNE – Directeur des Ressources Humaines, 53 ans, MST en Ressources Humaines, 26 années d'expérience dans les secteurs automobile, haute technologie, industrie verrière et plasturgie, a rejoint DAHER en 2000.

Didier KAYAT – Directeur Stratégie et Développement, 46 ans, ESC Paris, 20 ans d'expérience dans le marketing, a créé en 1993 un cabinet de conseil en stratégie et en organisation qui comptait le Groupe DAHER parmi ses clients, a rejoint DAHER en 2007.

Florent PERDRIAU – Directeur Administratif et Financier, 49 ans, ESSEC 1983 option finance et DECS, 25 ans d'expérience de Direction Financière réalisée principalement en France et aux États-Unis, dans les secteurs de la Défense, de l'Automobile et de l'industrie, a rejoint DAHER en 2008.

La gouvernance

Sous l'impulsion de Patrick Daher, le Groupe a adopté en 1994 une gouvernance qui sépare la gestion opérationnelle de la gestion patrimoniale. Deux structures distinctes ont ainsi été créées. Cette gouvernance se révèle depuis plus de 10 ans un atout pour assurer le développement et la pérennité du Groupe.